



**ASSOCIAÇÃO  
DA CRECHE  
DE BRAGA**

Instituição Particular de Solidariedade Social

# **PROGRAMA DE AÇÃO**

## **E**

# **ORÇAMENTO PREVISIONAL PARA 2020**

### **Sede**

Rua do Raio, n.º 235 • 4710-923 Braga  
Tel.: 253 200 730 • Fax.: 253 200 749  
associacaodacrechedebraga2@gmail.com

### **Palmeira**

Av. do Cávado, n.º 122 • 4700-690 Braga  
Tel.: 253 307 100 • Tel.: 253 307 101  
associacaodacrechedebraga2@gmail.com

### **Centro D. João Novais e Sousa**

R. D. João de Novais e Sousa, n.º  
4710-923 Braga  
Tel.: 253 205 570 • anesousa@v



ASSOCIAÇÃO  
DA CRECHE  
DE BRAGA

Instituição Particular de Solidariedade Social

## Plano de Ação 2020

A Associação da Creche de Braga, no cumprimento de uma das suas mais relevantes responsabilidades, submete à apreciação e votação da Assembleia Geral o Plano de Ação para 2020. O Programa deste Plano constitui-se como um instrumento orientador da ação da ACB, contendo as linhas e traços gerais, que irão guiar as suas atividades e projetos para o ano de 2020 tendo em conta a satisfação e realização das necessidades dos nossos utentes, as condições e recursos indispensáveis para a sua concretização, e os objetivos pretendidos que convirá relembrar:

1. *“Dar expressão moral ao dever de justiça e solidariedade, contribuindo para a concretização dos direitos sociais dos utentes, nomeadamente no domínio social e cultural:*

*a) Domínio Social*

- 1 - *Incentivar e desenvolvimento, psíquico, cultural, educacional e físico de todos os nossos utentes;*
- 2- *Promover outras respostas sociais não incluídos na alíneas anteriores, que contribuam para a efetivação dos direitos de todos os cidadãos;*
- 3 -*Procurando a conciliação da vida familiar e profissional das famílias dos utentes;*
- 4 - *Colaborando com as famílias dos utentes complementando-as na sua função educadora durante o tempo de permanência dos mesmos nos estabelecimentos da Associação;*

*b) Domínio Cultural*

- 1 - *Desenvolver programas e projetos educativos, culturais, artísticos e científicos adaptado à realidade de cada utente, tais como visitas guiadas, jogos, experiências, teatro, música, etc*

2. *Criar ambientes de segurança física e afetiva, propícios ao desenvolvimento integral de cada um dos utentes das respostas sociais desenvolvidas, à sua inserção social e à existência de igualdade de oportunidades”*

As atividades desenvolvidas dirigem-se a:

- Crianças dos quatro meses aos três anos – quatro creches;
- Crianças dos 3 aos seis anos – dois pré-escolares
- Crianças dos 6 aos 10 anos - 2 Atl
- Jovens e adultos deficientes mentais – dois centros de atividades ocupacionais.

**Sede**

Rua do Raio, n.º 235 • 4710-923 Braga  
Tel.: 253 200 730 • Fax.: 253 200 749  
associacaodacrechedebraga2@gmail.com

**Palmeira**

Av. do Cávado, n.º 122 • 4700-690 Braga  
Tel.: 253 307 100 • Tel.: 253 307 101  
associacaodacrechedebraga2@gmail.com

**Centro D. João Novais e Sousa**

R. D. João de Novais e Sousa, n.º 17  
4710-923 Braga  
Tel.: 253 205 570 • cresousa@lap.pt



**ASSOCIAÇÃO  
DA CRECHE  
DE BRAGA**

Instituição Particular de Solidariedade Social

São três os estabelecimentos onde estas atividades acontecem semanalmente proporcionando apoio às famílias permitindo-lhes conciliar a vida familiar com o trabalho e complementando-as na sua função educativa:

1. Sede:
  - o duas creches com 178 utentes
  - o Um pré-escolar com 182 utentes
  - o Um Atl com 73 utentes
2. Palmeira:
  - o Duas creches com 120 utente
  - o Um Pré-escolar com 84 utentes
  - o Um Atl com 47 utentes
3. Centro D. João de Novais e Sousa:
  - o Dois CAOS com 63 utentes.

Completando um total de 747 utentes.

Esta colaboração e apoio às famílias não se conseguiria sem:

1. Instalações e equipamentos dimensionados, adequados e aprovados para os fins a que se destinam;
2. Recursos humanos devidamente habilitados e em número ajustado.
  - a) Os recursos humanos atuais são, nesta data, ajustados.
  - b) Convirá registar que, na generalidade, tanto os trabalhadores em geral como as chefias administrativas e técnicas em exercício, demonstram empenho e zelo no desempenho das respetivas atribuições.
3. Recursos financeiros suficientes para satisfação das despesas normais, mas também para a melhoria e a renovação/qualificação do todo ou parte de uma sala, um edifício, um recreio interior ou exterior, etc., sem esquecer a informação, formação e atualização de conhecimentos ou práticas de todos os trabalhadores em geral.
4. No que se refere às instalações, espaços exteriores e equipamentos sabemos que existe necessidade de intervenção que conforme as nossas possibilidades financeiras se vão realizando, com enorme esforço da parte da ACB, existe uma qualidade suficiente, embora comece a ser urgente uma intervenção no Edifício da Sede, e a ampliação/requalificação do CNS. Estamos a tentar com a Segurança Social, a requalificação do Centro Nossa Sra. Perpetuo Socorro, onde está o Pré-Escolar afim de cumprir as leis existentes relativas as acessibilidades.

Os recursos financeiros idealmente necessários para se ir além das despesas correntes deveriam situar-se num patamar mais elevado.

Infelizmente assim não acontece.

O próprio Estado, pese embora as sucessivas exigências regulamentares que vai estatuir e que se traduzem em acréscimo de custos, não atualiza as suas comparticipações em

**Sede**

Rua do Raio, n.º 235 • 4710-923 Braga  
Tel.: 253 200 730 • Fax.: 253 200 749  
associacaodacrechedebraga2@gmail.com

**Palmeira**

Av. do Covoado, n.º 122 • 4700-690 Braga  
Tel.: 253 307 100 • Tel.: 253 307 101  
associacaodacrechedebraga2@gmail.com

**Centro D. João Novais e Sousa**

R. D. João de Novais e Sousa, n.º  
4710-923 Braga  
Tel.: 253 203 570 • cresocial@



ASSOCIAÇÃO  
DA CRECHE  
DE BRAGA

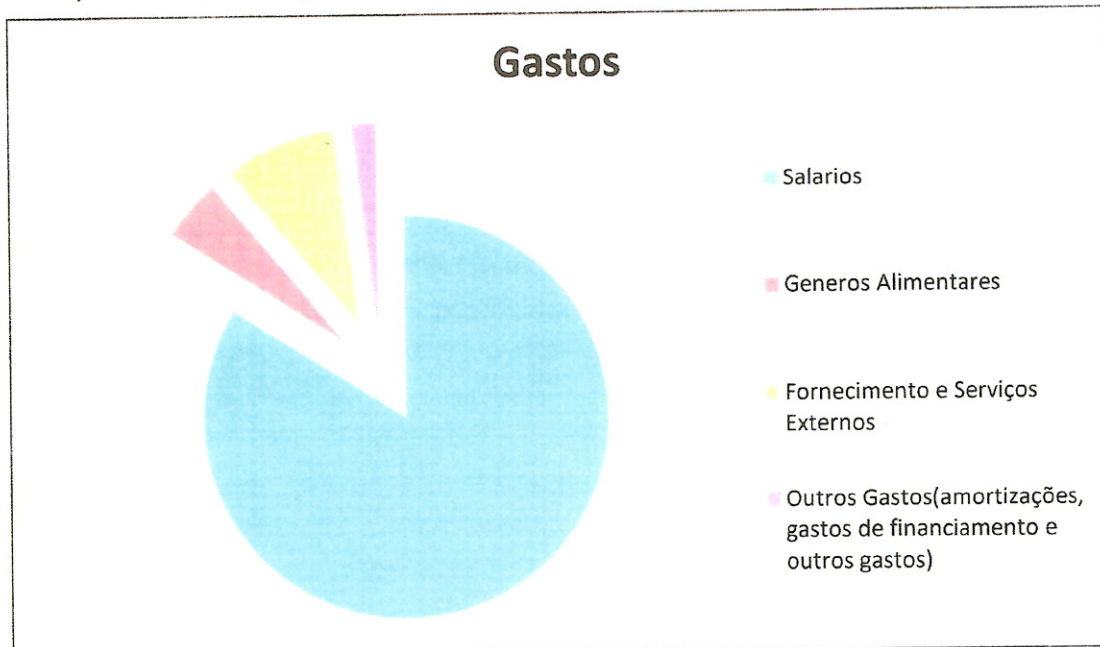
Instituição Particular de Solidariedade Social

montantes mais consentâneos com os custos reais do funcionamento das instituições de solidariedade.

E às receitas da comparticipação mensal do Estado acresce a comparticipação familiar determinada em conformidade com o rendimento do agregado familiar de cada utente.

Como se verá mais em pormenor no projeto do Orçamento Previsional, as receitas globais previstas - € 2.930375,00€- são suficientes para cobrir os gastos previstos - € 2901795,00.

As despesas com pessoal, por sua vez, atingem € 2.446.321,00 – 84%



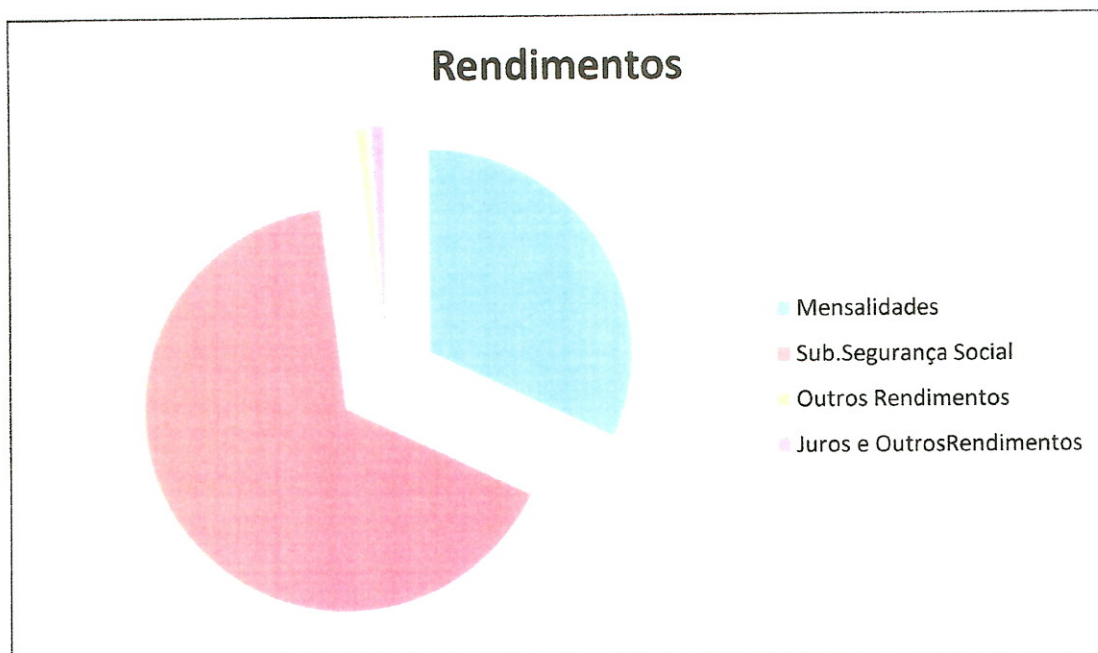
Se se considerar o resultado previsional encontrado e se desconsiderar os gastos de depreciação e amortização, a instituição disporá de um *cashflow positivo* de € 118580,00.

**Sede**  
Rua do Raio, n.º 235 • 4710-923 Braga  
Tel.: 253 200 730 • Fax.: 253 200 749  
associacaodacrechedebraga2@gmail.com

**Palmeira**  
Av. do Cávado, n.º 122 • 4700-690 Braga  
Tel.: 253 307 100 • Tel.: 253 307 101  
associacaodacrechedebraga2@gmail.com

**Centro D. João Novais e Sousa**  
R. D. João de Novais e Sousa, n.º 11  
4710-923 Braga  
Tel.: 253 205 570 • enesousa@novais.com

*[Handwritten signatures]*



Neste contexto:

1. Será assegurado o funcionamento normal das diversas respostas sociais;
2. Investir-se-ão à volta de € 50.000,00, em melhorias urgentes;
3. A informação e a formação contínua dos trabalhadores e dos dirigentes – diretores de estabelecimento, diretores de serviços, diretores pedagógicos e diretores técnicos – continuará a merecer a atenção e apoio da Direção;
4. Constituir-se-á um grupo de trabalho incumbido do estudo e proposição de um projeto de quadro de pessoal com flexibilidade que permita o seu ajustamento anual à procura efetiva em cada resposta social.
5. Melhorar-se-á a implementação do organigrama da Instituição com definição clara das competências dos diversos níveis de responsabilidade.
6. Estabelecer-se-ão critérios de seleção e admissão de pessoal dominados pela preocupação de considerar a melhor adequação entre o perfil da profissão com vaga(s) a preencher e o perfil psicológico dos candidatos, as habilitações literárias e profissionais necessárias, a experiência profissional e motivação de cada candidato.



7. No que se refere a instalações, equipamentos será:

Prestada atenção à abertura de candidaturas do Portugal 2020 e às de eventual iniciativa governamental que permitam concorrer para obtenção de apoios para a requalificação da Sede e do CNS. O C.N.S fez uma candidatura ao 2020 para requalificação das Oficinas, candidatou-se à EDP Solidária para instalação dos painéis solares e conseguimos um verba de 38.000,00€ e tem a decorrer uma candidatura que pode ir até aos 50.000,00€.

A finalizar:

Apesar das dificuldades que o Orçamento Previsional e este Plano deixam antever, a Direção da Associação da Creche de Braga não se limitará a uma gestão de curto prazo, de navegação à vista.

Nos seus quatro anos de gestão tudo fará e a todos - Estado, autarquias bracarenses, população em geral, organizações empresarias, etc., - recorrerá certa de que o espírito generoso e solidário de D. João de Novais e Sousa, da sua equipa e das equipas que se lhe seguiram continua bem vivo nos bracarenses de hoje.

Braga, 20 de Novembro de 2019

**Sede**

Rua do Relo, n.º 235 • 4710-923 Braga  
Tel.: 253 200 730 • Fax.: 253 200 749  
associaodaocrechedebraga2@gmail.com

**Palmeira**

Av. do Cávado, n.º 122 • 4700-690 Braga  
Tel.: 253 307 100 • Tel.: 253 307 101  
associaodaocrechedebraga2@gmail.com

**Centro D. João Novais e Sousa**

R. D. João de Novais e Sousa, n.º 7  
4710-923 Braga  
Tel.: 253 205 570 • cnesousa@sociva



Memória Justificativa  
Orçamento 2020

Os custos e proveitos foram calculados, tendo em conta a receita e despesa realizada de Janeiro a Setembro do ano em curso;

O índice de inflação foi calculado à taxa prevista de 1,5% para o ano 2020.

Nota 1:

Valor encontrado com base nas mensalidades recebidas até Setembro.

Prestações de Serviços	
721-Mensalidades e Matriculas	945500
<b>Total</b>	

Nota 2: Valor encontrado com base nos Gastos de Géneros Alimentares até Setembro mais a taxa de inflação prevista de 1,5%.

CMVMC	
61211	124602
<b>Total</b>	124602

Nota 3: Valor dos Subsídios recebidos da Segurança Social, este valor aumenta todos os anos, devido ao aumento no valor do subsidio que a segurança social e o Ministério da educação(Pré-Escolar) dão por utente.

Subsídios da Exploração	
7511-Sub. da Seg .Social	1911623
7583 - Fundo de C. Financeira	50000
<b>Total</b>	1961623

Nota 4: Valores das Quotas dos Sócios, Rendas e Outros.

Outros Rendimentos	
78732-Edifícios e Outras	20760
7883.Imputação Sub. Investim.	18900
788812-Quotizações	1592
7911-Juros	500
<b>Total</b>	41752

Nota 5: Valor dos Gastos Administrativos-Valor de Fornecimentos e Serviços Externos + Gastos com Pessoal(No custos de pessoal houve um aumento pois foi atualizada a nova tabela A - Restantes trabalhadores).

Gastos Administrativos	
62- Forn.Serv. Externos	229252
63- Gastos Com Pessoal	2446321
64-Gastos Depre. E Amortização	90000
<b>Total</b>	2765573

**Sede**

Rua do Raio, n.º 235 • 4710-923 Braga  
Tel.: 253 200 730 • Fax.: 253 200 749  
associacaodacrechedebraga2@gmail.com

**Palmeira**

Av. do Cávado, n.º 122 • 4700-690 Braga  
Tel.: 253 307 100 • Tel.: 253 307 101  
associacaodacrechedebraga2@gmail.com

**Centro D. João Novais e Sousa**

R. D. João de Novais e Sousa, n.  
4710-923 Braga  
Tel.: 253 205 570 • cnesousa@s



ASSOCIAÇÃO  
DA CRECHE  
DE BRAGA

Inst: Nota 6: Outros Gastos de Socie:

Outros Gastos	
68832-Quotizações	420
68838-Condomínios	3000
68886-Outros Gastos	2500
6911-Juros de Empréstimos	5700
<b>Total</b>	<b>11200</b>

Anexo A

62-FSE	
6221Trabalhos Especializados	21842
6222-Publicidade e Propaganda	1000
622321-Vigilância e Segura.	4500
6224-Honorários	4000
6226-Conserv. E Reparação	
62261-Viaturas	2000
62262-Imoveis	5000
623-Materiais	
6231-Ferr. Utensílios D. rápido	2000
6233-Material de Escritório	3000
624-Energia e Fluidos	
6241-Eletricidade	52000
6242-Combustiveis	3000
6243-Agua	15000
6248-Outros Fluidos	47000
625-Deslocações e Estadas	
62512-Utentes	4800
626-Serviços Diversos	
6262-Comunicação	8122
6263 -Seguros	
62632-Automovel	1063
62633-Utentes	3500
62634-Multiriscos	3000
62636 - Voluntários	65
6267-Limpeza Higiene e Conforto	33360
6268-Outros Forn. Ext.	
62681-Material Didático	13000
62683-Enc. Saúde de Utntes	2000
<b>Total</b>	<b>229252</b>

**Sede**

Rua do Raio, n.º 235 • 4710-923 Braga  
Tel.: 253 200 730 • Fax.: 253 200 749  
associacaodacrechedebraga2@gmail.com

**Palmeira**

Av. do Cávado, n.º 122 • 4700-690 Braga  
Tel.: 253 307 100 • Tel.: 253 307 101  
associacaodacrechedebraga2@gmail.com

**Centro D. João Novais e Sousa**

R. D. João de Novais e Sousa, n.º 17  
4710-923 Braga  
Tel.: 253 205 570 • cresousa@edbraga.com





**ASSOCIAÇÃO  
DA CRECHE  
DE BRAGA**

Instituição Particular de Solidariedade Social

*[Handwritten signatures in blue ink]*

**Anexo B-Gastos com Pessoal**

<b>63-Gastos Com Pessoal</b>	
6311-Remunerações Certas	1940000
63121-Sub. Alimentação	53701
6351-Seg.Social	432620
636-Seg. Acidentes de Trabalho	20000
<b>Total</b>	<b>2446321</b>

**Sede**

Rua do Raio, n.º 235 • 4710-923 Braga  
Tel.: 253 200 730 • Fax.: 253 200 749  
associacaodacrechedebraga2@gmail.com



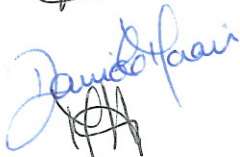
**Palmeira**

Av. do Cávado, n.º 122 • 4700-690 Braga  
Tel.: 253 307 100 • Tel.: 253 307 101  
associacaodacrechedebraga2@gmail.com

**Centro D. João Novais e Sousa**

R. D. João de Novais e Sousa, n.º  
4710-923 Braga  
Tel.: 253 205 570 • cresba@icp

<b>61-CMVMC</b>	
61211-Generos Alimentares	124602
<b>62-F.S.E</b>	
622-Serviços Especializados	
6221-Trabalhos Especializados	21842
6222-Publicidade E propaganda	1000
622321-Vigilância e Segurança	4500
6224-Honorários	4000
6226-Conservação e Reparação	0
62261-viaturas	2000
62262-imoveis	5000
<b>Total da 622</b>	
<b>623-Materiais</b>	
6231-Ferramentas Utensilios	2000
6233-Material de Escritório	3000
<b>Total da 623</b>	
<b>624-Outros Fluidos</b>	
6241-Eletricidade	52000
6242-Combustiveis	3000
6243-Agua	15000
6248-Outros Fluidos-gas	47000
<b>Total da 624</b>	
<b>625 - Deslocações e Estadas</b>	<b>4800</b>
<b>626-Serviços Diversos</b>	
6262-Comunicação	8122
6263-Seguros	
62632-Automovel	1063
62633-Utentes	3500
62634-Multirriscos	3000
62636-Voluntários	65
6267-Limpeza Higiene e Conforto	33360
6268-O.Forn. Serv. Externos	
62681-Material Didatico	13000
62683-Encargos Com Saúde Utentes	2000
<b>Total da 626</b>	
<b>63-Gastos com Pessoal</b>	
6311-Remunerações Certas	1940000
63121-Sub. Alimentação	53701
6351-Seg. Social	432620
636-Seg. Acidentes de Trabalho	20000
<b>Total da 63</b>	
<b>64-Gastos de Depreciação e Amortização</b>	
<b>Total da 64</b>	<b>90000</b>
<b>Total dos Gastos Administrativos</b>	

## Orçamento Previsional-2020

<b>68-Outros e Gastos</b>	
68832-Quotizações	420
68885-Condomínios	3000
68886-Outros Gastos e Perdas	2500
<b>Total Outros Gastos</b>	
<b>69-Gastos de Financiamento</b>	
6911-Emprestimos Bancarios	5700
6988-Outros não Especificados	0
<b>Total Gastos de Financiamento</b>	<b>5700</b>
<b>Total dos Gastos</b>	
<b>72-Prestações</b>	
721-Matriculas e Mensalidades	927000
<b>Total de Prestações de Serviços</b>	
<b>75-Sub. a Exploração</b>	
7511-CDSS Braga	1911623
7583-Fundo Compensação Financeira	50000
<b>Total dos Subsídios</b>	
<b>78-Outros rendimentos</b>	
78732_Edificios e Construções	20760
7883-Imputação Sub. Investimentos	18900
788812-Quotizações	1592
<b>Total de Outros Rendimentos</b>	
<b>79-Juros, Dividendos e O. R. Similares</b>	
7911-Juros Obtidos	500
<b>Total de Juros, Dividendos e O.R.Similares</b>	
<b>Total dos Rendimentos</b>	<b>2930375</b>
<b>Total dos Gastos</b>	<b>-2901795</b>
<b>Resultado Previsional</b>	<b>28580</b>

*José*  
*Carla*  
*José Manuel*  
*AA*

# Orçamento ao Investimento-2020


Investimento Médio e Longo Prazo	Valor
<b>Ativos Intangíveis</b>	
Bens de Domínio público	0
Goodwill	0
Projetos de Desenvolvimento	0
Programas de Computador	0
Propriedade Industrial	0
Outros Ativos Intangíveis	0
<b>Ativos Fixos Tangíveis</b>	50000
Bens de Domínio público	0
Bens do Patrimônio Histórico e Cultural	0
Terrenos e Recursos Naturais	0
Edifícios e Outras Construções	47000
Equipamento Básico	3000
Equipamento de transporte	0
Equipamento Administrativo	0
Equipamentos Biológicos	0
Outros Ativos Fixos Tangíveis	0
<b>Propriedades de Investimento</b>	0
<b>Investimentos Financeiros</b>	0
<b>Outros Ativos Financeiros(não correntes detidos para venda)</b>	0
<b>Total do Investimento</b>	<b>50000</b>

Investimentos em Curso	Valor
Novas aquisições(compras e prestações de serviços)	
Adiantamentos	0
Trabalhos para a própria Entidade	0
Transferencia para imobilizado pela conclusão da obra	0
<b>Total do Investimento em curso</b>	<b>0</b>